

Rapport: Appui à l'organisation logistique au Tchad

Jean Marc Grégoire - Consultant de l'APP

Dates de mission : du 27 mai, au 24 juillet, 2011 (incluant les jours de voyage)

Endroit : Ndjamena, Tchad

Date du rapport : le, 24 juillet 2011

Objet du rapport : **Campagne de distribution massive de MILDAs visant la couverture universelle en 2011, dans 28 des 55 Districts Sanitaires du Tchad**

1. Résumé des objectifs de la mission : (voir en annexe JM Grégoire TOR Tchad 27 Mai - 3 juillet 2011)

- 1) Travailler avec le PNLP et ses partenaires afin de mieux définir la stratégie de la campagne en considérant : rôles et responsabilités des acteurs impliqués, méthode d'allocation et distribution des MILDAs
- 2) Appuyer le PNLP et ses partenaires dans la révision et l'application du plan d'action logistique qui facilitera la réception, l'entreposage et l'expédition des MILDAs aux endroits de distribution ; en utilisant les leçons apprises de la campagne «pilote» dans le Logone occidental et oriental.
- 3) Évaluer l'état d'avancement de la planification logistique, les structures et documents de suivi logistiques mises en place pour la campagne de distribution nationale de MILDAs prévue pour juin 2011
- 4) Appuyer le PNLP et ses partenaires dans la révision du plan d'action logistique et du chronogramme des activités logistiques afin de s'assurer que le plan d'action logistique est suivi et exécuté dans les temps.
- 5) Appuyer le PNLP et ses partenaires dans le développement des outils de micro-planification et de gestion des stocks et la finalisation d'un budget pour la logistique, notamment pour des activités clés tel : la formation, le transport, le stockage, la micro-planification, et le suivi des opérations logistiques.
- 6) Travailler avec l'équipe logistique pour suivre le transport des MILDAs et pour s'assurer que tout soit mis en place à temps au niveau des entrepôts.
- 7) Analyser les termes de référence du comité logistique mis en place par les partenaires, (PNLP, PNUD, DGASR), appuyer la coordination du comité logistique et participer aux réunions.
- 8) Identifier les besoins au niveau des ressources humaines et des capacités techniques actuelles et faire des recommandations concernant les supports requis.
- 9) Préparer un rapport de mission et suggérer les recommandations et les prochaines étapes à suivre à l'équipe du pays ainsi qu'à l'APP et RBM/CARN. Ce rapport sera accompagné des outils développés et révisés.

Rapport: Appui à l'organisation logistique au Tchad

Jean Marc Grégoire - Consultant de l'APP

2. Contexte :

Cette mission de l'APP en appui à l'organisation de la logistique des MILDAs au Tchad est la troisième du même consultant.

Première, mission de l'APP du 16 janvier, au 2 février, 2011

En mi-janvier, le plan de livraison des MILDAs au pays prévoyait une approche décentralisée de répartition des moustiquaires à 6 **PRA** (Pharmacie régionale d'approvisionnement) qui serviraient de Base Logistique. Celles-ci selon expédieraient les MILDAs dans tous les 55 districts des 22 régions sanitaires du pays.

Cependant après des discussions de quantification et révision des divers scénarios possibles, la stratégie de distribution acceptée visait la couverture universelle dans 11 des régions sanitaires du pays choisies par priorité endémique, avec 1 MILDA pour 2 personnes, arrondie vers le bas, et de couvrir la ville (et région sanitaire) de N'Djamena avec 1 MILDA par ménage.

- Suite à cette décision un **Plan d'Action Logistique** préliminaire a été rédigé pour la distribution de 3, 204,000 MILDAs par l'entremise d'approx 530 **Centres de Santé** dans 40 **Districts Sanitaires(DS)** de 12 **Délégations Sanitaires Régionales** du Tchad. Les plans macro-logistiques de positionnement et d'entreposage des MILDAs dans les 40 districts ont été préparés pour accompagner le PAL.
- La partie du budget élaboré par le RP concernant la logistique (CAS) a été révisée et un budget préliminaire de gestion logistique produit (réf. Doc Excel : Tchad Budget préliminaire Gestion Logistique).
- Plusieurs canevas de planification macro et micro-logistique ainsi que des documents de gestion et suivi et un chronogramme d'activités logistiques ont été élaborés et présentés aux partenaires.

La deuxième mission de l'APP, du 5 au -26 mars, 2011

Celle-ci répondait à la demande d'appui technique du PNLP pour la planification, organisation et mise en œuvre de la campagne de distribution des 650,000 MILDAs financés par la BID dans le Logone occidental.

- Puisque le besoin de MILDAs prévu au Logone occidental étant moindre que la dotation BID, il a été possible d'ajouter le Logone oriental à la campagne «pilote» et démarrer la distribution dans les districts du Logone oriental avant l'arrivée des MILDAs financés par le Fonds Mondial.

Rapport: Appui à l'organisation logistique au Tchad

Jean Marc Grégoire - Consultant de l'APP

- Durant cette nouvelle étape d'assistance technique ; l'expérience acquise dans la planification, formation des logisticiens et la mise en place de l'opération logistique a influencé la révision du plan d'activités logistiques et les outils de gestion préparés.
- La recommandation principale de changement proposée au Plan d'action logistique était de faire la réexpédition par vague d'arrivage aux Bases logistiques seulement aux Districts. Un espace d'entreposage suffisant pour la totalité des MILDAs destinées au DS au lieu de 30 % devait donc être identifié. Ce changement est le résultat d'une constatation que dans la plupart des cas les Centres de Santé n'ont pas d'espace pour entreposer les MILDAs pour très longtemps.
- Les autres recommandations proposées étaient la reprogrammation d'activités non réalisées selon le Chronogramme établis fin janvier. Ils étaient :
 1. d'identifier les transporteurs, négocier les prix et passer le marché avec eux pour les expéditions des Bases logistiques vers les Districts et des districts vers les Centres de santé,
 2. de réaliser les formations en gestion logistique et l'utilisation des outils de suivi pour 2 responsables de tous les districts; et par la suite pour les Responsables des CS réalisés qui participeront au projet,
 3. d'identifier les espaces d'entreposage requises aux Bases logistiques et Districts afin que tout soit prêt avant l'arrivé au pays des MILDAs et le début des expéditions aux Districts,
 4. commander chez l'imprimeur les supports d'enregistrement et de distribution de la campagne (vouchers, supports de formation, supports de gestion, outils de suivi logistiques).

3. Contexte début juin 2011:

En début juin les données de population ont augmentés suite aux informations cueillies lors des réunions de micro-planification tenues dans les Districts avec les Médecins Chefs de Districts et les responsables de Centre de Santé. L'augmentation des besoins est en moyenne de 15 à 30 pour cent. C.-à-d. 9,895,678 au lieu de 7,881,585.

Stratégie	Population	Quantification	Besoins MILDAs	MILDAs Disponible	Déficit
30 janvier	7 881 585	11 Régions div/2,2 NDja div/ 6	3 204 100	3 150 579	53 521
10 juin	9 895 678	11 Régions div/2,0 NDja div/ 6	4 465 657	3 332 544	1 133 113

Rapport: Appui à l'organisation logistique au Tchad

Jean Marc Grégoire - Consultant de l'APP

La stratégie élaborée fin janvier a dû être repensée. Le projet de répondre aux besoins des 12 régions qui avaient été retenues pour la distribution de MILDAs en 2011, auraient un déficit estimé de 1, 133,113 MILDAs. Ceci en dépit d'un ajout de 181,965 MILDAs, surplus de la distribution du Logone occidental. Il y a toujours la possibilité que le déficit soit plus grand après l'exercice de dénombrement.

- La solution proposée au déficit identifié a été de reporter à la distribution prévue en 2012, Ndjama et 3 régions qui ont le taux de paludisme le plus bas. (Sila, Salamat, Chari-Baguirmi). (Voir Doc Excel Comparaisons Stratégies Distribution).
- Après les présentations faites aux : Comité Technique, Comité de Pilotage et Réunion du HCNC, le HCNC en réunion extraordinaire, vendredi le 10 juin, a accepté la nouvelle stratégie de distribution afin d'avoir une couverture universelle dans les 8 régions retenues.
- Le déficit national estimé serait 3,500.000+- MILDAs pour couverture universelle c.-à-d. couvrir les 10 autres régions du pays qui ne sont pas inclus dans la présente stratégie. Ce déficit a été communiqué à ALMA qui considère le Tchad un des pays prioritaires pour 2012 et travaille au plaidoyer afin de trouver financement pour combler le déficit.
- La campagne 2011 est ainsi devenue la distribution d'un MILDAs par deux personnes (arrondi vers le bas) pour une population estimée de 6, 677,194 personnes soit 3,331, 774 MILDAs. Cela implique 28 districts, avec 394 Centres de Santé, 2650 Sites de distribution et 5300 Relais Communautaires.

4. Vue d'ensemble de l'approche logistique planifiée

Base logistique	Stratégie 12 régions			Stratégie 8 régions		
	PRA	Districts	MILDAs	Ballots	Districts	MILDAs
Ndjama	10	718 900	14 378	3	261 723	5 234
Mongo	7	383 400	7 668	4	347 933	6 959
Abéché	2	180 750	3 615	0	0	0
Bongor	10	999 350	19 987	10	1 326 562	26 531
Koumra	11	921 700	18 434	6	839 095	16 782
Logone or	Dans Koumra en janvier			5	530 280	10 606
Ndjama	Réserve Stratégie 8 régions			Réserve	26 952	539
Total	40	3 204 100	64 082	28	3 332 544	66 651

Le tableau indique les conséquences logistiques de la nouvelle approche de répartition à 5 Bases, et permet de comprendre l'envergure de la tâche logistique qui est beaucoup plus forte pour les zones desservies par les PRA de Bongor et Koumra.

Rapport: Appui à l'organisation logistique au Tchad

Jean Marc Grégoire - Consultant de l'APP

- Le plan d'arrivée des MILDAs au pays, une approche décentralisée de livraison aux dépôts de pré-positionnement a dû être modifiée. Selon la nouvelle stratégie logistique la Base d'Abéché n'est plus nécessaire et la quantité qui transite par Ndjamena a diminué considérablement.
- Les livraisons aux Bases Logistiques devaient avoir lieu entre le 15 avril et le 15 mai, 2011. En réalité les premiers containers sont arrivés au Tchad le 29 mai. Les premiers containers devaient être de 20 pieds, qui resteraient sur place afin de servir d'entrepôts. Cependant des containers de 40 pieds sont arrivés en premier. Heureusement des espaces d'entrepôts avaient été identifiés au cas où les arrivages et réexpéditions ne se faisaient pas selon les 3 vagues prévues.
- L'explication pour le retard et le désordre dans les arrivages, serait le surplus de travail à Douala suite au blocage du port d'Abidjan durant la crise, et la redirection de navires sur Douala.

5. Planification existante, statut de la coordination/partenariats

- En début juin pour divers raisons le programme au Tchad accusait un sérieux retard. Le chronogramme des activités à réaliser a une autre fois été révisé avec les partenaires afin de définir l'état des préparatifs à la campagne. (Voir Chrono Activités Tchad vers 6 juillet 2011). Les partenaires l'ont étudié et les activités ont été reprogrammées.
- Le PNUD, récipiendaire principal, n'avait pas finalisé l'entente contractuelle avec les sous récipiendaires identifiés. (PNLP, DGASR). Étant donné que ceci était une des conditions requises pour le décaissement, communiquée par le FM le 31 mai, 2011. Les deux RS ont signé avec le PNUD (RP) dans les jours à suivre.

6. Principaux accomplissements de la mission du 27 mai au 24 juillet

Plan de répartition des arrivages au Tchad

- Un nouveau plan de répartition des MILDAs aux Bases logistiques a été préparé et communiqué au transitaire ainsi que l'Unité de Gestion logistique de l'Unicef à Copenhague. (Voir Doc Word : Répartition révisée des MILDAs selon destination juin 2011).
- Celle-ci a donné son accord le 16 juin afin que le transitaire redirige les containers selon le nouveau plan de répartition établi en conséquence du changement de stratégie. Les containers ont été livrés aux nouvelles destinations choisies sans coût supplémentaire.

Rapport: Appui à l'organisation logistique au Tchad

Jean Marc Grégoire - Consultant de l'APP

Révision du plan et budget macro-logistique

- Au lieu de travailler dans 12 régions et 40 districts, l'opération logistique financée par le FM a couvert 8 régions et 28 Districts. Les Plans de positionnement et d'entreposage établis pour les expéditions des Bases Logistiques aux Districts ont été révisés et modifiés en conséquence des nouveaux besoins. (voir Doc Excel : Tchad Plan d'entreposage rev juin 2011, et Doc Excel : Tchad Plan de positionnement rev juillet 2011 en pièce attachées). Le Logone oriental ayant fait partie du projet pilote qui a débuté en mai, ces plans indiquent seulement les besoins de 23 Districts.
- Le chronogramme des activités logistiques a été révisé et présenté à la sous-commission logistique et les partenaires afin de mettre en relief l'importante tâche logistique à réaliser pour la mise en place des MILDAs aux Sites de Distribution.
- Le budget des couts reliés à l'opération logistique a été révisé. Il n'y a pas eu de dépassement budgétaire suite à la modification du plan logistique mais une réduction. En planification logistique c'est toujours meilleur d'expédier de plus grandes quantités à moins de destinations plus rapprochées. (Voir Doc Word : Budget Transport Manutention Bases 23 districts).

La micro-planification District – Centre de Santé, Site de distribution

- Le PNUD/le consultant de l'APP, en collaboration avec le DGASR ont organisé une mission logistique aux 23 Districts du 16 au 29 juin 2011. (Voir Doc Word : TDR des Missions aux Bases Logistiques). Les membres de la commission logistique avaient trois mandats précis inclus dans ces TDR:
 - Remettre des plans de positionnement-entreposage District-CS (élaborés par le consultant) (Voir Doc PDF : Plan logistique District-Moïssala) aux Médecins Chef de Districts, pour établir les marchés de transport avec les camionneurs des expéditions Districts aux Centres de Santé.
 - Vérifier utilisant ces plans les capacités d'entreposage, et la sécurité des lieux dans le but d'apporter les réponses précises aux préoccupations du Fonds Mondial.
 - Déposer les outils de gestion et suivi logistique dans chaque DS.

Rapport: Appui à l'organisation logistique au Tchad

Jean Marc Grégoire - Consultant de l'APP

Formation en planification et suivi logistique

- Dans la structure d'un Ministère de la Santé ce sont les gestionnaires de Districts Sanitaires, opérationnels sur le terrain, les personnes les plus aptes d'assurer le suivi des opérations logistiques de la campagne et préparer les rapports nécessaires aux opérations.
- Le DG de la DGASR a donc invité les 23 gestionnaires des districts concernés à Ndjamena recevoir le 24/06/11, une formation de formateurs en planification des expéditions logistiques, utilisations des outils de gestion et de suivi, ainsi que procédures de vérification pour la traçabilité. (voir Doc Word : ``Plan Agenda Formation log Ndjamena``)
- Les outils de gestion et suivi logistique (Bon de Livraison, Fiche de Stock, Registre d'entrepôt) ont été présentés et les modalités de leurs utilisations expliquées. (voir Doc Word : ``Directives d'utilisation BL et Registre d'entrepôts``, Doc Excel : ``Bon de Livraison``, Doc jpeg : ``Registre Entrepôts Tchad``).
- Durant les exercices de groupe, les participants ont premièrement révisé les plans de positionnement et d'entreposage de leurs Districts pour les expéditions vers les Centre de Santé, (voir Doc PDF : ``Plan logistique District -Moïssala``) afin de par la suite utilisé ces information pour préparer la Grille d'expédition par destination qui introduit le facteur temps dans la planification. (voir Doc jpeg : ``Grille Planification des expéditions``).
- Aussi l'utilisation d'un micro plan de transport et positionnement a permis de comprendre comment réunir les populations pour établir des Sites de distribution et planifier dans le temps les expéditions pour les jours de distribution. (voir Doc Excel : ``Micro-Plan de Transport et positionnement Tchad``)
- L'importance de la Traçabilité et Justification d'une opération. a été expliquée en utilisant un exemple de rapport du Logone orientale dont les chiffres ne balançaient pas. Ainsi les raisons d'utiliser régulièrement la Feuille de vérification et d'analyse des Stock afin de prévenir ces manques de validation (perte de documents ?) ont été comprises. (voir Doc Word : ``Fiche de suivi logistique Tchad``, et Doc Word : ``Documents vérifications suivi logistique``)

Budget Micro-plan transport des MILDAs Districts aux CS et SD

- Dans le but d'aider la DGASR à présenter la demande de décaissement au PNUD pour démarrer les expéditions des DS aux CS et les SD, les budgets des 23 districts ont été élaborés et présenté par région. (voir Doc Excel : Budget District -CS-SD juin 2011 Moïssala`` et ``Résumé régions Tchad Budget DS-CS-SD``)

Rapport: Appui à l'organisation logistique au Tchad

Jean Marc Grégoire - Consultant de l'APP

7. Les principaux défis et recommandations

Demandes d'informations LFA et Fonds Mondial

- Les demandes d'informations ont commencé le 31 mai lorsque le LFA a voulu recevoir le « plan d'entreposage » des MILDA qui avait été mentionné dans le rapport l'APP en janvier. Après que ceci a été envoyé plusieurs autres questions supplémentaires ont été reçues en moyenne 5 ou 6 jours après que les réponses étaient préparées et expédiées d'urgence du Tchad.
- Le 16 juillet nous étions à la septième répétition de ces échanges et le PNUD était toujours en attente que le FM donne l'autorisation de procéder, ce qui lui permettrait de préfinancer le démarrage des distributions en attendant le décaissement du FM.
- C'est enfin le 4 août 2011 que le PNUD a reçu la notification de décaissement et que la formation pour t le dénombrement ont commencé au niveau du terrain. Il est à ce demander si toutes les questions n'auraient pas pu être posées d'une fois au lieu de continuellement avoir des retours reliés à des points dit ``micro-management``.

Capacité de gestion et suivi des MILDAs

- Depuis le début le projet de distribution des MILDAs accusé des retards. Souvent les partenaires, (PNUD, DGASR, PNLP) ont d'autres priorités selon leurs différents mandats. **Après l'expérience vécu jusqu'en juillet le DG de la DGASR s'il avait à refaire, exigerait le financement d'une Unité de gestion dédié uniquement à l'opération MILDAs.** Au PNUD le Coord du PALAT ayant plusieurs autres responsabilités aurait bénéficié d'un Coord adj. assigne seulement aux opérations MILDAs.

Traçabilité et suivi opérations logistiques

- Afin de pouvoir démontrer transparence et traçabilité dans la gestion et la distribution des MILDAs, une **Évaluation de la Traçabilité et échantillonnage des documents de suivi des opérations logistiques** permettrait de mesurer le niveau de traçabilité atteint tout au long de la chaîne d'approvisionnement et lors de la distribution. Cette **activité recommandée**, idéalement aurait lieu avant la reprise d'activité dans les régions du Tandjilé et Mayo Kebbi Est et Mayo Kebbi Ouest. Elle aiderait aussi la documentation du plaidoyer pour 2012.

Rapport: Appui à l'organisation logistique au Tchad

Jean Marc Grégoire - Consultant de l'APP

8. Prochaines étapes / Planification future :

- A cause des retards de sortie du port de Douala, le 17 août il restait 500,000+ MILDEs en route du Cameroun en route pour la Base de Bongor, qui devait toujours terminer l'approvisionnement des régions du Mayo Kebbi Est et Mayo Kebbi Ouest. Aussi le retard d'autorisation du FM a contribué au report de distribution dans la Région de Tandjilé où le 18 juillet les Centres de Santé déjà inaccessibles dans 3 des 4 districts. Ces districts inondés ont une population de 534 179 qui devront attendre octobre avant la distribution des 267,000+- MILDAs.
- Il ne faut pas oublier le plaidoyer auprès des bailleurs de fonds potentiels, pour trouver les ressources nécessaires à la campagne de distribution dans les 10 régions du Tchad qui n'ont pas participé au programme de 2011. Le besoin estimé en 2012 serait de 3, 500,000 +- MILDAs pour atteindre la couverture universelle. (voir Doc Word : ``Tchad Besoins estimés MILDAs 2012``)

9. Conclusion :

- Les retards dans l'autorisation pour le décaissement ont créé beaucoup de frustrations chez les partenaires au Tchad qui voulaient réaliser la distribution avant la saison des pluies. Il faut signaler un fait inusité, c'est que les expéditions aux Districts ont pu se faire grâce aux transporteurs étant prêt à faire le transport et être payés plus tard.
- Il est essentiel de remercier tous les collègues et partenaires qui ont travaillé en proche collaboration avec le Conseiller de l'APP lors de ce séjour au Tchad. L'Alliance de Prévention du Paludisme reste disponible au cas où un appui technique additionnel serait nécessaire à la préparation de la future campagne au Tchad en 2012.

Rapport: Appui à l'organisation logistique au Tchad

Jean Marc Grégoire - Consultant de l'APP

Liste des annexes en pièces attachées

- Doc Word : ``JM Grégoire TOR Tchad 27 Mai - 3 juillet 2011``
- Doc Excel : ``Comparaisons Stratégies Distribution``
- Doc PDF : ``Chrono Activités Tchad vers 6 juillet 2011``
- Doc Word : ``Répartition révisée des MILDAs selon destination juin 2011``
- Doc Excel : ``Tchad Plan d'entreposage rev juin 2011``
- Doc Excel : ``Tchad Plan de positionnement rev juillet 2011``
- Doc Word : ``Budget Transport Manutention Bases 23 districts``
- Doc Word : ``TDR des Missions aux Bases Logistiques``
- Doc PDF : ``Plan logistique District -Moïssala``
- Doc Excel : ``Budget District -CS-SD juin 2011 Moïssala``
- Doc Word : ``Plan Agenda Formation log Ndjamenana``
- Doc Word : ``Directives d'utilisation BL et Registre d'entrepôts``
- Doc Excel : `` Bon de Livraison ``
- Doc Jpeg : `` Registre Entrepôts Tchad ``
- Doc Jpeg : `` Fiche de Stock Tchad ``
- Doc Jpeg : `` Grille Planification des expéditions ``
- Doc Excel : ``Micro-Plan de Transport et positionnement Tchad``
- Doc Word : ``Fiche de suivi logistique Tchad``
- Doc Word : ``Vérifications Fiche de suivi logistique Tchad``
- Doc Word : `` Documents vérifications suivi logistique``
- Doc Excel : ``Budget District -CS-SD juin 2011 Moïssala ``
- Doc Excel : `` Résumé régions Tchad Budget DS-CS-SD ``
- Doc Word : ``Tchad Besoins estimés MILDAs 2012``

Personnes rencontrées pendant la mission APP au Tchad :

- Dr Kanika Djam Nargaye, Secrétaire Général, Ministère de la Santé Publique
- Dr Brahim Hamit, Directeur Général, DGASR
- Dr Marie Baboguel, Coordinatrice PNLP
- Malakona Adoum, Coordinateur Secrétariat HCNC (CCM)
- Dr Bopan Tekenet, DGASR
- Dr Yaron Wolman, Chef Section Santé & Nutrition, UNICEF
- Justin Singbo, Directeur Pays Adjoint, PNUD
- Tetsuo Kondo, Directeur Pays Adjoint, PNUD
- Dr Thierry Adama OUEDRAOGO, Coordinateur PALAT, PNUD
- Abdel Malik Aboubakar, OAHD
- Dr Mahamat Moussa Abba, PNLP
- Dr Kabang Bande, PNLP
- Dr Kodbaye Clement, PNLP
- Mahamat Idriss, PNLP
- Adoum Djibrine, PNLP
- Adji Boukar, Pharmacien/log, PRA de Ndjamenana
- Dr Issa Donan-Gouni, PNUD
- Dr Mangodi Nguealbaye, PNUD
- Amadou Oury Bah, PNUD

Rapport: Appui à l'organisation logistique au Tchad

Jean Marc Grégoire - Consultant de l'APP

Liste des abréviations

APP	Alliance pour la Prévention du Paludisme
BL	Bon de livraison
BID	Banque islamique de développement
CS	Centre de Santé
CNC	Comité National de Coordination
CPA	Centrale Pharmaceutique d'Achats
CRT	Croix Rouge Tchadienne
DGASR	Direction Générale des Activités Sanitaires Régionales
DS	District Sanitaire
DS R	Délégation Sanitaires Régionale
FM	Fonds mondial de lutte contre le SIDA, le paludisme et la tuberculose
HCNC	Haut conseil national de coordination pour l'accès au fonds mondial de Lutte contre le SIDA, le paludisme et la tuberculose (CCM)
MdS	Ministère de la Santé
MILD	Moustiquaire Imprégnée à Longue Durée
OBC	Organisation à Base Communautaire
OMS	Organisation Mondiale de la Santé
ONG	Organisation Non Gouvernementale
PALAT	Projet d'appui à la lutte antipaludique au Tchad
PAM	Programme alimentaire mondial
PNLP	Programme National de Lutte contre le Paludisme
PNUD	Programme des nations unies pour le développement
PRA	Pharmacie régionale d'approvisionnement
RP	Réceptiendaire Principal
RS	Régions sanitaires
SG	Secrétaire Général
SR	Sous Réceptiendaire
RBM	Roll Back Malaria (Faire Reculer le Paludisme)
RS	Région Sanitaire
SG	Secrétaire Général
ZR	Zone de responsabilité (Centre de Santé)